Hup!

Inquadra il codice: analisi economica e documenti

Business plan

Hup! · la palestra del pitch, aperta a tutto il mondo

www.hup.education · progetto nato al Techstars Startup Weekend Caserta · v14 · versione pubblica · 29 novembre 2026.

Novità rispetto alla v13: circuito internazionale (Barcellona, Londra, Astana, Ho Chi Minh City e online), 26 lingue, impatto sociale e reinserimento lavorativo, nuovi ricavi (abbonamenti, Pitch Pro da 100 €, franchising, percorsi per enti e aziende), conto economico a tre anni dentro il piano, pre-mortem al contrario verso i 10 milioni.

Come si legge. Ogni numero ha accanto fonte e data; l'elenco completo è in fondo. [FATTO] = scritto in una fonte; [DEDUZIONE] = nostro calcolo su dati di una fonte; [STIMA · peso N%] = numero nostro con la probabilità che sia nell'ordine giusto; [IPOTESI] = scelta da provare. Tutti i numeri economici vengono da un unico modello («modello v4», 29/11/2026), riportato per intero nel capitolo 8: non c'è un foglio Excel separato.

In una frase. Chiunque, in qualunque paese e lingua, può allenare la propria idea con un mentore AI, provarla davanti a un giudice AI a 1 € e a un giudice umano a 100 €, salire di livello alle tappe e alle sessioni online e arrivare fino alla finale con gli investitori, tutto online. **Nessuno ascolta la tua idea finché non è pronta.**

1. Sintesi

	In breve
Problema	L'AI cambia il lavoro: il 22% dei posti sarà toccato da creazione o distruzione entro il 2030, con 92 milioni di posti spostati (WEF, Future of Jobs 2025, 07/01/2025) [FATTO]. Chi perde il posto deve diventare manager di sé stesso, ma non sa da dove partire. E chi ha una buona idea lontano dai capitali resta solo: l'Africa riceve circa lo 0,6% del venture capital mondiale (Ahram Online, 08/11/2026) [FATTO].
Soluzione	Un percorso a livelli, uguale in 26 lingue: mentore AI, giudice AI a 1 €, Pitch Pro con un giudice umano a 100 €, tappe dal vivo in franchising e sessioni online il mercoledì, finale con gli investitori a Madonna di Campiglio (17–19 marzo 2028), aperta anche in collegamento.
Impatto sociale	Reinserimento: percorsi «Da dipendente a fondatore» per enti e aziende. Accesso: «gettoni sospesi» pagati da sponsor per chi vive in paesi a basso reddito. Tutto online fino alla finale: niente visti, niente viaggi.
Chi paga	Persone (1 €, 100 €, abbonamento 9 €/mese), enti di formazione e aziende (percorsi), atenei e incubatori (licenze), investitori (area riservata), sponsor (visibilità con fattura), partner locali (royalty sulle tappe). Nessuna quota delle startup.
Numeri	Ricavi cumulati 2027–2029: prudente 529.200 €, base 2.309.000 €, ambizioso 10.553.500 €; media pesata 2.332.540 € (modello v4) [IPOTESI]. Probabilità di arrivare a 10 M€: circa 7% [STIMA · peso 30%].
Costi bassi	Le tappe sono in franchising (sala e costi del partner), la sede della finale è offerta, mentore e giudice sono chatbot: una prova costa circa 0,01–0,02 $ di AI (listino OpenAI, 29/11/2026) [DEDUZIONE]. Il costo vero è acquisire persone e clienti.
Che cosa serve	Un primo ente di formazione o azienda per un percorso pilota (100 persone), 2 sponsor, 3 partner per le prime tappe estere, 10 mentor per il Pitch Pro.
Diritti	I diritti del progetto saranno ceduti a COM Srl, PMI innovativa ed editore della collana Hop-Up. La proponente ne è amministratrice: è una parte correlata, non una prova di mercato.

2. Il problema

- **Il lavoro cambia sotto i piedi.** Entro il 2030 si prevedono 170 milioni di posti nuovi e 92 milioni spostati (WEF, Future of Jobs 2025) [FATTO]. Il Fondo monetario stima che quasi il 40% dell'occupazione mondiale sia esposta all'AI, circa il 60% nelle economie avanzate, e che circa metà dei lavori esposti possa esserne colpita negativamente (FMI, blog di K. Georgieva, 14/01/2024) [FATTO].
- **Chi perde il posto deve diventare imprenditore di sé stesso.** In Italia il programma GOL ha preso in carico 4,3 milioni di persone al 30/06/2026 (Ministero del Lavoro) [FATTO]. Servono strumenti per passare da «dipendente» a «fondatore»: capire l'idea, provarla, presentarla [DEDUZIONE].
- **Le idee sono ovunque, i capitali no.** Il Bangladesh ha raccolto 124 M$ nel 2025, ma quasi tutti da un'unica operazione e circa il 99% da investitori esteri (LightCastle, 15/01/2026) [FATTO]; nel primo semestre 2026 è sceso a 6 M$ (LightCastle, 21/07/2026) [FATTO]. Anche in Italia la Campania esprime il 9,6% delle startup ma l'1,6% degli investimenti (Il Sole 24 Ore, data non indicata) [FATTO].
- **Le gare finiscono il lunedì.** Techstars Startup Weekend conta oltre 7.000 programmi in 150 paesi (sito Techstars, 29/11/2026) [FATTO]: accende le idee in un weekend, poi chiude. Un vincitore di Start Cup Campania racconta: nessun investitore nelle settimane dopo (intervista del 28/11/2026) [FATTO].
- **Allenarsi costa e fa paura.** Un riscontro vero arriva solo alla gara successiva. E chi ha un'idea teme che gliela rubino: per questo il nostro principio è «nessuno ascolta la tua idea finché non è pronta».

3. La soluzione: un percorso, cinque strumenti

Strumento	Prezzo	Fa salire di livello?	Che cosa dà
Mentore AI	gratis (base) o in abbonamento	No	Capisce in quale fase sei e ti dà la prossima mossa; cita i volumi Hop-Up (Edizioni COM Srl)
Giudice AI («jukebox»)	1 € a prova, ricariche da 5	No: allena	Report con verdetto, tre punteggi, le dieci domande della giuria; scaricabile
Pitch Pro	100 €	Sì, se promosso	Un giudice umano esperto, online, in 48 ore; report e priorità per la finale
Tappe dal vivo e sessioni online	1 € a tentativo	Sì	Tappe in franchising in Italia e all'estero; online ogni mercoledì
Abbonamento «Palestra»	9 €/mese	—	Mentore senza limiti, 30 prove al mese del giudice AI, percorso guidato

- **Quattro livelli.** 0 idea in vetrina · 1 primo pitch superato · 2 secondo pitch superato · 3 finale con gli investitori. Si sale solo davanti a giudici umani: l'AI allena e fa da primo filtro [DEDUZIONE]. Gli studi sono promettenti ma preliminari: 85% di accuratezza su 600 pitch in un preprint non rivisto (arXiv 2507.03721, 04/07/2025) [FATTO].
- **26 lingue, testi nativi.** Il sito parla le 24 lingue dell'Unione più kazako e vietnamita; mentore e giudice rispondono nella lingua in cui presenti. Si può presentare a voce dal telefono.
- **Non ti rubiamo l'idea.** Mentore e giudice non tengono nulla oltre il tempo dell'analisi: la chat si cancella dopo un'ora dall'ultimo messaggio, il report non viene salvato né mandato per email, lo scarichi tu. Teniamo solo i dati fiscali dei pagamenti. In vetrina entra solo chi lo sceglie.

4. Impatto sociale

Hup! è un supporto di **education** prima che una gara: insegna a trasformare un'idea in un progetto presentabile e accompagna chi deve reinventarsi il lavoro.

Chi	Che cosa cambia	Come lo misuriamo
Chi perde il lavoro per l'AI	Un percorso «Da dipendente a fondatore»: mentore, prove, due Pitch Pro, affiancamento per creare l'azienda	Persone che finiscono il percorso; quante avviano un'attività entro 12 mesi
Chi vive lontano dai capitali (es. Bangladesh, Congo)	Arriva fino alla finale online: allenamento, giudici, vetrina, collegamento con investitori italiani ed esteri	Paesi rappresentati; schede dai paesi a basso reddito; contatti con investitori
Chi non può pagare	«Gettoni sospesi»: uno sponsor compra prove per chi non può	Gettoni donati e usati
Chi parla un'altra lingua	Presenta nella sua lingua, riceve il riscontro nella sua lingua	Prove per lingua

Un limite da dire. Stripe non è disponibile per incassare in tutti i paesi e molte persone non hanno una carta [DA VERIFICARE]. Per questo i gettoni sospesi sono pagati dagli sponsor: la persona non paga nulla e non serve un pagamento locale [DEDUZIONE].

5. Mercato e circuito internazionale

Area	Dati (fonte)	Perché ci andiamo
Italia	12.073 startup innovative (MIMIT, 31/10/2025) [FATTO]; GOL: 4,3 milioni di persone prese in carico (Min. Lavoro, 30/06/2026) [FATTO]	Base di partenza: 25 tappe in 15 città da gennaio 2027
Kazakistan	Astana Hub: oltre 1.800 aziende partecipanti; oltre 2 miliardi $ raccolti dalle startup dal 2019 (Astana Hub, 2026) [FATTO]	Contatti già avviati di COM Srl con atenei kazaki; tappa ad Astana
Vietnam	Oltre 4.000 startup tecnologiche; quasi 400 M$ di venture capital nel 2024 (Ministero della Scienza, 12/12/2025) [FATTO]; 215 M$ in 41 operazioni nel 2025 (VinVentures, 14/01/2026) [FATTO]	Tappa a Ho Chi Minh City; molte idee, capitali in calo: serve allenarsi meglio
Spagna e Regno Unito	dati non raccolti oggi [DA VERIFICARE]	Barcellona e Londra: ponte con investitori europei
Resto del mondo	Bangladesh 124 M$ nel 2025, quasi tutti esteri (LightCastle) [FATTO]	Solo online, con gettoni sospesi

Calendario (proposte da confermare con i partner)	Data
Sessioni online	ogni mercoledì dal 13/01/2027 al 23/02/2028 (52 sessioni)
Tappe italiane	25 tappe in 15 città, sabati alterni dal 09/01/2027 al 26/02/2028
Barcellona	sabato 24/04/2027
Londra	sabato 22/05/2027
Astana	sabato 25/09/2027
Ho Chi Minh City	sabato 20/11/2027
Finale	Madonna di Campiglio, 17–19/03/2028, anche in collegamento

6. Modello di ricavo

Piattaforma a più lati (chi presenta, giudici, investitori, sponsor, enti) con **paga per uso** (1 € e 100 €), **abbonamento**, **franchising** delle tappe e **licenze**. Micro-prezzi sparsi in tutto il mondo più contratti grandi con enti e aziende: il brand cresce di valore a ogni tappa [DEDUZIONE].

Fonte di ricavo	Come si calcola	2029 base	Quota
Giudice AI a gettoni (1 €)	persone paganti × 5 prove × 1 €	250.000 €	16%
Pitch Pro (100 €)	pitch × 100 €	250.000 €	16%
Abbonamenti «Palestra»	abbonati medi × 60 € l'anno	300.000 €	19%
Royalty tappe in franchising	tappe × royalty media	70.000 €	4%
Percorsi «Da dipendente a fondatore» (B2B/B2G)	persone × 150 €	450.000 €	28%
Licenze ad atenei e incubatori	licenze × 2.500 €	100.000 €	6%
Area riservata investitori	iscritti × 1.000 €	60.000 €	4%
Sponsor del circuito	numero × valore	84.000 €	5%
Gettoni sospesi (sponsor sociali)	importo donato	20.000 €	1%
Finale con gli investitori	sponsor e posti	18.000 €	1%
Totale		**1.602.000 €**	100%

Tre cose che i conti dicono. (1) Su 1 € Stripe trattiene 0,265 € (1,5% + 0,25 €, stripe.com/it/pricing, 29/11/2026) [FATTO]: per questo le prove si vendono a ricariche da 5 (commissione al 6,5%) [DEDUZIONE]. (2) Il Pitch Pro paga il giudice: 100 € di prezzo, 40 € al giudice [IPOTESI]. (3) In tutti gli scenari la voce più grande è il B2B/B2G (percorsi e licenze): senza un primo contratto con un ente, i numeri alti non arrivano.

7. Pre-mortem al contrario: come si arriva a 10 milioni

Immaginiamo il 31 dicembre 2029 con **10 milioni di ricavi cumulati** nel triennio (10.553.500 € nello scenario ambizioso). Torniamo indietro e chiediamo: che cosa deve essere stato vero? Ogni condizione ha una probabilità; sono legate tra loro, quindi la probabilità finale non è il loro semplice prodotto.

Che cosa deve essere vero nel 2029	Numero richiesto	Probabilità
Un mercato B2B/B2G del reinserimento che compra il percorso	12.000 persone a 150 € = 1.800.000 €	15% [STIMA · peso 25%]
Abbonati paganti in molte lingue	25.000 abbonati medi = 1.500.000 €	15% [STIMA · peso 25%]
Il giudice AI usato in tutto il mondo	220.000 persone × 5 prove = 1.100.000 €	20% [STIMA · peso 25%]
Una rete di giudici umani per il Pitch Pro	6.000 pitch = 600.000 €; circa 100 giudici attivi	30% [STIMA · peso 30%]
Partner locali che aprono tappe	250 tappe l'anno	20% [STIMA · peso 30%]
Atenei, incubatori, investitori, sponsor	120 licenze, 300 investitori, 20 sponsor	25% [STIMA · peso 30%]
Una squadra pagata per vendere e assistere	1.300.000 € di persone nel 2029	dipende dai capitali raccolti

La nostra risposta onesta. I 10 milioni sono possibili solo se nel 2027 arriva un contratto grande nel reinserimento lavorativo e se la conversione a pagamento resta vicina alla mediana del settore (8%, ChartMogul) [FATTO] e non sotto il 2,5% come per un quarto dei prodotti (ChartMogul) [FATTO]. Stimiamo la probabilità intorno al 7% [STIMA · peso 30%]. Lo scenario su cui lavoriamo è il base: 2.309.000 € nel triennio.

Segnali e regole di arresto

Entro	Segnale che lo scenario ambizioso è vivo	Se non arriva
30/06/2027	Un percorso pilota firmato con un ente o un'azienda (almeno 100 persone); almeno 3% di chi prova il giudice compra una ricarica	Si lavora sullo scenario base
31/12/2027	Ricavi 2027 sopra 882.500 €; 4 tappe estere fatte; 40 tappe in franchising	Si ferma l'espansione estera e si tengono le tappe che si pagano
30/06/2028	Almeno 2 enti in 2 paesi; 5.000 abbonati	Si torna allo scenario prudente: costi al minimo

8. Conto economico 2027–2029

Il modello completo, dentro il piano. Valori in euro, senza IVA. Margine = ricavi meno costi operativi, prima delle imposte.

Scenario		2027	2028	2029	Triennio
Prudente (peso 45%)	Ricavi	38.000 €	145.600 €	345.600 €	529.200 €
	Costi	19.072 €	96.695 €	220.100 €	335.868 €
	Margine	18.928 €	48.905 €	125.500 €	193.332 €
Base (peso 45%)	Ricavi	132.000 €	575.000 €	1.602.000 €	2.309.000 €
	Costi	109.298 €	410.015 €	1.099.975 €	1.619.288 €
	Margine	22.702 €	164.985 €	502.025 €	689.712 €
Ambizioso (10 M€) (peso 10%)	Ricavi	882.500 €	3.036.000 €	6.635.000 €	10.553.500 €
	Costi	686.350 €	2.338.400 €	4.760.450 €	7.785.200 €
	Margine	196.150 €	697.600 €	1.874.550 €	2.768.300 €
Media pesata	Ricavi	164.750 €	627.870 €	1.539.920 €	2.332.540 €
	Margine	38.348 €	166.010 €	469.841 €	674.200 €

Scenario prudente

Voce	2027	2028	2029
Ricavi			
Giudice AI a gettoni (1 €)	8.000 €	24.000 €	48.000 €
Pitch Pro (100 €)	5.000 €	20.000 €	50.000 €
Abbonamenti «Palestra»	6.000 €	24.000 €	60.000 €
Royalty tappe in franchising	4.000 €	9.600 €	19.600 €
Percorsi «Da dipendente a fondatore» (B2B/B2G)	0 €	22.500 €	75.000 €
Licenze ad atenei e incubatori	5.000 €	12.500 €	25.000 €
Area riservata investitori	5.000 €	12.000 €	25.000 €
Sponsor del circuito	5.000 €	12.000 €	32.000 €
Gettoni sospesi (sponsor sociali)	0 €	1.000 €	3.000 €
Finale con gli investitori	0 €	8.000 €	8.000 €
Totale ricavi	**38.000 €**	**145.600 €**	**345.600 €**
Costi			
AI: trascrizione e modello	1.000 €	4.550 €	11.550 €
Pagamenti (Stripe)	872 €	2.985 €	6.690 €
Giudici umani (Pitch Pro e percorsi)	2.000 €	20.000 €	60.000 €
Supporto ai partner delle tappe	800 €	1.600 €	2.800 €
Finale	0 €	4.000 €	4.000 €
Persone	0 €	30.000 €	70.000 €
Tecnologia	4.000 €	8.000 €	15.000 €
Legale e amministrazione	4.000 €	6.000 €	8.000 €
Marketing e acquisizione	3.800 €	14.560 €	34.560 €
Viaggi	2.000 €	4.000 €	6.000 €
Assicurazione	600 €	1.000 €	1.500 €
Totale costi	**19.072 €**	**96.695 €**	**220.100 €**
Margine	**18.928 €**	**48.905 €**	**125.500 €**

Scenario base

Voce	2027	2028	2029
Ricavi			
Giudice AI a gettoni (1 €)	25.000 €	100.000 €	250.000 €
Pitch Pro (100 €)	15.000 €	80.000 €	250.000 €
Abbonamenti «Palestra»	18.000 €	90.000 €	300.000 €
Royalty tappe in franchising	10.500 €	31.500 €	70.000 €

Voce	2027	2028	2029
Percorsi «Da dipendente a fondatore» (B2B/B2G)	30.000 €	150.000 €	450.000 €
Licenze ad atenei e incubatori	12.500 €	37.500 €	100.000 €
Area riservata investitori	8.000 €	25.000 €	60.000 €
Sponsor del circuito	12.000 €	40.000 €	84.000 €
Gettoni sospesi (sponsor sociali)	1.000 €	6.000 €	20.000 €
Finale con gli investitori	0 €	15.000 €	18.000 €
Totale ricavi	**132.000 €**	**575.000 €**	**1.602.000 €**
Costi			
AI: trascrizione e modello	4.300 €	20.300 €	61.500 €
Pagamenti (Stripe)	2.698 €	11.965 €	34.175 €
Giudici umani (Pitch Pro e percorsi)	22.000 €	112.000 €	340.000 €
Supporto ai partner delle tappe	1.500 €	3.500 €	7.000 €
Finale	0 €	4.000 €	4.000 €
Persone	40.000 €	120.000 €	300.000 €
Tecnologia	8.000 €	25.000 €	60.000 €
Legale e amministrazione	6.000 €	15.000 €	30.000 €
Marketing e acquisizione	19.800 €	86.250 €	240.300 €
Viaggi	4.000 €	10.000 €	20.000 €
Assicurazione	1.000 €	2.000 €	3.000 €
Totale costi	**109.298 €**	**410.015 €**	**1.099.975 €**
Margine	**22.702 €**	**164.985 €**	**502.025 €**

Scenario ambizioso (10 m€)

Voce	2027	2028	2029
Ricavi			
Giudice AI a gettoni (1 €)	125.000 €	450.000 €	1.100.000 €
Pitch Pro (100 €)	100.000 €	300.000 €	600.000 €
Abbonamenti «Palestra»	180.000 €	720.000 €	1.500.000 €
Royalty tappe in franchising	40.000 €	156.000 €	375.000 €
Percorsi «Da dipendente a fondatore» (B2B/B2G)	300.000 €	900.000 €	1.800.000 €
Licenze ad atenei e incubatori	37.500 €	125.000 €	300.000 €
Area riservata investitori	30.000 €	120.000 €	300.000 €
Sponsor del circuito	60.000 €	200.000 €	500.000 €
Gettoni sospesi (sponsor sociali)	10.000 €	40.000 €	100.000 €
Finale con gli investitori	0 €	25.000 €	60.000 €
Totale ricavi	**882.500 €**	**3.036.000 €**	**6.635.000 €**
Costi			
AI: trascrizione e modello	36.750 €	132.500 €	282.000 €
Pagamenti (Stripe)	17.975 €	66.900 €	149.750 €
Giudici umani (Pitch Pro e percorsi)	200.000 €	600.000 €	1.200.000 €
Supporto ai partner delle tappe	4.000 €	12.000 €	25.000 €
Finale	0 €	4.000 €	8.000 €
Persone	150.000 €	600.000 €	1.300.000 €
Tecnologia	25.000 €	80.000 €	180.000 €
Legale e amministrazione	20.000 €	50.000 €	90.000 €
Marketing e acquisizione	220.625 €	759.000 €	1.459.700 €
Viaggi	10.000 €	30.000 €	60.000 €
Assicurazione	2.000 €	4.000 €	6.000 €
Totale costi	**686.350 €**	**2.338.400 €**	**4.760.450 €**
Margine	**196.150 €**	**697.600 €**	**1.874.550 €**

Cassa. Il margine è positivo in tutti gli scenari perché i costi fissi sono bassi e, nel prudente, la proponente non è pagata nel 2027: è un limite dichiarato. Ma enti e aziende pagano a 60–90 giorni: nello scenario ambizioso serve circa 171.588 € di capitale circolante (un trimestre di costi 2027) [DEDUZIONE]; nel base circa 27.324 €.

Ipotesi del modello (tutte)

Valori per 2027 / 2028 / 2029.

Ipotesi	Prudente	Base	Ambizioso	Fonte
Persone che comprano almeno una prova del giudice AI (anno)	2.000 / 6.000 / 12.000	5.000 / 20.000 / 50.000	25.000 / 90.000 / 220.000	Nessun dato pubblico su prodotti uguali; Yoodli raccoglie 40 M$ con l'allenamento AI a parlare (K02) [STIMA peso 30%]
Prove da 1 € per persona pagante (anno)	4 / 4 / 4	5 / 5 / 5	5 / 5 / 5	[IPOTESI] da misurare dopo la giornata gratuita
Prezzo di una prova del giudice AI	1 € / 1 € / 1 €	1 € / 1 € / 1 €	1 € / 1 € / 1 €	Decisione della squadra (29/11/2026)
Pitch Pro da 100 € (giudice umano esperto online + report)	50 / 200 / 500	150 / 800 / 2.500	1.000 / 3.000 / 6.000	[IPOTESI] prezzo da provare; quota dei paganti AI che sale al livello umano: 2–3%
Prezzo Pitch Pro	100 € / 100 € / 100 €	100 € / 100 € / 100 €	100 € / 100 € / 100 €	Decisione della squadra (29/11/2026)
Compenso al giudice umano per Pitch Pro	40 € / 40 € / 40 €	40 € / 40 € / 40 €	40 € / 40 € / 40 €	[IPOTESI] da concordare con i mentor
Abbonati medi «Palestra» (mentor + giudice, 9 €/mese)	100 / 400 / 1.000	300 / 1.500 / 5.000	3.000 / 12.000 / 25.000	Conversione da gratuito a pagante: mediana 8%, molti prodotti sotto il 2,5% (ChartMogul) [STIMA peso 30%]
Incasso medio per abbonato (anno, dopo disdette)	60 € / 60 € / 60 €	60 € / 60 € / 60 €	60 € / 60 € / 60 €	9 €/mese per circa 7 mesi medi pagati [IPOTESI]
Tappe dal vivo in franchising (Italia + estero)	8 / 16 / 28	15 / 35 / 70	40 / 120 / 250	25 tappe italiane in calendario 2027–2028 + Barcellona, Londra, Astana, Ho Chi Minh City; Techstars SW oltre 7.000 programmi in 150+ paesi (K01) [STIMA peso 35%]
Royalty media per tappa (quota fissa + parte degli sponsor locali)	500 € / 600 € / 700 €	700 € / 900 € / 1.000 €	1.000 € / 1.300 € / 1.500 €	Il partner locale paga sala e costi; noi marchio, giudice AI, formato [IPOTESI]
Persone nei percorsi «Da dipendente a fondatore» venduti a enti e aziende	0 / 150 / 500	200 / 1.000 / 3.000	2.000 / 6.000 / 12.000	GOL: 4,3 milioni di persone prese in carico al 30/06/2026 (Ministero del Lavoro) [FATTO]; nostra quota [STIMA peso 25%]
Prezzo per persona (licenza 12 mesi + 2 Pitch Pro)	150 € / 150 € / 150 €	150 € / 150 € / 150 €	150 € / 150 € / 150 €	[IPOTESI] da provare con un ente di formazione accreditato
Licenze ad atenei, incubatori, gare (vetrina + giudice)	2 / 5 / 10	5 / 15 / 40	15 / 50 / 120	Astana Hub oltre 1.800 aziende partecipanti; Vietnam 84 incubatori (Forvis Mazars) [STIMA peso 35%]
Prezzo licenza annua	2.500 € / 2.500 € / 2.500 €	2.500 € / 2.500 € / 2.500 €	2.500 € / 2.500 € / 2.500 €	[IPOTESI]
Investitori e aziende con accesso all'area riservata	5 / 12 / 25	8 / 25 / 60	30 / 120 / 300	[STIMA peso 30%]
Quota annua area riservata	1.000 € / 1.000 € / 1.000 €	1.000 € / 1.000 € / 1.000 €	1.000 € / 1.000 € / 1.000 €	[IPOTESI]
Sponsor del circuito (visibilità con fattura, nessuna quota)	1 / 2 / 4	2 / 4 / 7	4 / 10 / 20	[STIMA peso 40%]
Valore medio sponsor del circuito	5.000 € / 6.000 € / 8.000 €	6.000 € / 10.000 € / 12.000 €	15.000 € / 20.000 € / 25.000 €	[STIMA peso 40%]
«Gettoni sospesi» comprati da sponsor per chi vive in paesi a basso reddito	0,00 € / 1.000 € / 3.000 €	1.000 € / 6.000 € / 20.000 €	10.000 € / 40.000 € / 100.000 €	Meccanismo sociale: lo sponsor paga, la persona prova gratis [IPOTESI]
Finali con gli investitori (Madonna di Campiglio, marzo)	0 / 1 / 1	0 / 1 / 1	0 / 1 / 2	Prima finale 17–19/03/2028 (calendario del sito)

Ipotesi	Prudente	Base	Ambizioso	Fonte
Ricavi per finale (sponsor + posti pagati dagli sponsor delle startup)	0,00 € / 8.000 € / 8.000 €	0,00 € / 15.000 € / 18.000 €	0,00 € / 25.000 € / 30.000 €	[STIMA peso 40%]
Costo per finale (sede gratuita, ospitalità giudici)	0,00 € / 4.000 € / 4.000 €	0,00 € / 4.000 € / 4.000 €	0,00 € / 4.000 € / 4.000 €	Sede messa a disposizione gratis [FATTO dichiarato dalla proponente]; resto [STIMA]
Costo AI per prova (trascrizione + modello)	0,05 € / 0,05 € / 0,05 €	0,05 € / 0,05 € / 0,05 €	0,05 € / 0,05 € / 0,05 €	T03–T04: circa 0,01–0,02 $ a prova; prudenziale 0,05 € [DEDUZIONE]
Costo AI per abbonato (anno)	6 € / 6 € / 6 €	6 € / 6 € / 6 €	6 € / 6 € / 6 €	circa 120 prove/anno × 0,05 € [DEDUZIONE]
Commissione Stripe in percentuale	1,5% / 1,5% / 1,5%	1,5% / 1,5% / 1,5%	1,5% / 1,5% / 1,5%	T01 [FATTO]
Commissione Stripe fissa	0,25 € / 0,25 € / 0,25 €	0,25 € / 0,25 € / 0,25 €	0,25 € / 0,25 € / 0,25 €	T01 [FATTO]
Prove per ricarica	5 / 5 / 5	5 / 5 / 5	5 / 5 / 5	T02 [DEDUZIONE]
Persone (coordinamento, vendite B2B, assistenza, sviluppo)	0,00 € / 30.000 € / 70.000 €	40.000 € / 120.000 € / 300.000 €	150.000 € / 600.000 € / 1.300.000 €	2027 Prudente a zero: proponente non pagata, da dichiarare [IPOTESI]
Tecnologia (n8n, Supabase, hosting, voce)	4.000 € / 8.000 € / 15.000 €	8.000 € / 25.000 € / 60.000 €	25.000 € / 80.000 € / 180.000 €	[STIMA peso 50%]
Legale, privacy in più paesi, amministrazione	4.000 € / 6.000 € / 8.000 €	6.000 € / 15.000 € / 30.000 €	20.000 € / 50.000 € / 90.000 €	[STIMA peso 50%]
Marketing e acquisizione (in % dei ricavi)	10% / 10% / 10%	15% / 15% / 15%	25% / 25% / 22%	Acquisire utenti in 26 lingue costa: nello scenario 10 M€ serve spingere [IPOTESI]
Supporto al partner per tappa (kit, formazione)	100 € / 100 € / 100 €	100 € / 100 € / 100 €	100 € / 100 € / 100 €	[IPOTESI]
Viaggi (tappe estere, fiere)	2.000 € / 4.000 € / 6.000 €	4.000 € / 10.000 € / 20.000 €	10.000 € / 30.000 € / 60.000 €	[STIMA peso 50%]
Assicurazione	600 € / 1.000 € / 1.500 €	1.000 € / 2.000 € / 3.000 €	2.000 € / 4.000 € / 6.000 €	[STIMA peso 50%]

9. Pre-mortem: se tra un anno è andata male, perché?

Causa probabile	Segnale	Contromossa
Nessun ente compra il percorso	Nessun pilota entro giugno 2027	Partire da un ente di formazione accreditato e dai fondi interprofessionali; prezzo per persona più basso
Le persone provano gratis e non pagano	Meno del 2,5% compra dopo la prova	Prima prova gratuita sola; ricariche; giudice incluso nell'abbonamento
Acquisire utenti in 26 lingue costa troppo	Costo per pagante sopra 20 €	Crescere con i partner delle tappe e gli enti, non con la pubblicità
Il giudice AI sbaglia o è ingiusto in alcune lingue	Verdetti lontani da quelli umani	Misurare l'accordo su 100 pitch per lingua; l'AI non decide mai il livello
Pochi giudici umani di qualità	Pitch Pro oltre 48 ore	Albo dei giudici con formazione; compenso legato alla puntualità
Dati personali in più paesi	Reclami, richieste di autorità	Nessuna conservazione dell'idea; consulente privacy; fornitori con garanzie
Partner delle tappe che rovinano il marchio	Valutazioni basse dei partecipanti	Manuale della tappa, giudice AI uguale ovunque, revoca della licenza

10. Che cosa esiste già (esecuzione e design)

- Sito installabile come app, adattato a telefono e tablet, con 26 lingue in preparazione (24 lingue UE più kazako e vietnamita) [FATTO].
- Mentore AI in produzione su n8n; giudice AI con microfono, report scaricabile e giornata gratuita per l'evento (29/11/2026) [FATTO].
- Un unico flusso n8n con due ingressi, mentore e giudice, che riconosce la lingua; memoria della chat di un'ora, nessun dato dell'esecuzione salvato.
- Biblioteca dei cinque volumi Hop-Up (Edizioni COM Srl, collana Face to Face with AI) come base di conoscenza del mentore; ISBN in corso di assegnazione.
- Calendario 2027–2028 pubblicato: 52 mercoledì online, 25 tappe italiane, 4 tappe estere proposte, finale a marzo 2028.

11. Prove raccolte e limiti (validazione)

- All'evento: 15 interviste; 6 startupper su 10 proverebbero a 1 €, 5 mentor su 5 verrebbero gratis (trascrizioni del 28/11/2026) [FATTO]. Sono intenzioni, non acquisti.
- Oggi, giornata gratuita: misuriamo quante persone usano mentore e giudice e quante tornano.
- L'interesse di COM Srl a ricevere i diritti è di una parte correlata: non vale come cliente.
- Mancano: una vendita vera, un ente che compri il percorso, dati su Spagna e Regno Unito, la verifica dei pagamenti nei paesi a basso reddito.

12. Diritti, regole e dati personali

- Diritti del progetto ceduti a COM Srl; condizioni della cessione da definire [IPOTESI].
- Nessuna quota nelle startup selezionate; sponsor = visibilità con fattura.
- Mentore e giudice dichiarano sempre di essere un'AI (Regolamento UE 2024/1689, art. 50) [FATTO]; riservati a chi ha almeno 18 anni.
- Nessuna conservazione delle idee: chat cancellata dopo un'ora, report non salvato, solo dati fiscali dei pagamenti. Conservazione anti-abuso dei fornitori AI da verificare [DA VERIFICARE].
- Pagamenti Stripe in modalità test finché non si decide chi incassa.

13. Prossimi 30 giorni

- Collegare www.hup.education; misurare la giornata gratuita.
- Proporre un percorso pilota «Da dipendente a fondatore» a un ente di formazione accreditato.
- Due sponsor per i gettoni sospesi e per le prime tappe.
- Primi contatti per Barcellona, Londra, Astana, Ho Chi Minh City.
- Dieci interviste al passato con investitori sull'area riservata.

Fonti

Fonte	Documento e data
WEF	The Future of Jobs Report 2025 (07/01/2025)
FMI	K. Georgieva, «AI Will Transform the Global Economy» (14/01/2024)
Ministero del Lavoro	Programma GOL, raggiunti oltre 4,3 milioni di persone (dati al 30/06/2026)
LightCastle Partners	Bangladesh Startup Investments Report 2025 (15/01/2026) e H1 2026 (21/07/2026)
Ahram Online	African startups get just 0.6% of global venture capital (08/11/2026)
Astana Hub	Astana Hub in cifre (2026)
Hanoi Times / MOST	Vietnam Startup Ecosystem Report 2025 (12–14/12/2025)
VinVentures	Vietnam Tech & VC Outlook 2025, via Vietnam News (14/01/2026)
Forvis Mazars	Venture capital in Vietnam (2025)
ChartMogul	The SaaS Conversion Report (data non indicata)
MIMIT	Relazione annuale 2025 su startup e PMI innovative (17/02/2026)
Il Sole 24 Ore	La sfida di Napoli (data non indicata)
Techstars	sito, Startup Weekend (letto il 29/11/2026)
Stripe	stripe.com/it/pricing (29/11/2026)
OpenAI	listino API (29/11/2026)
arXiv 2507.03721	LLM e pitch (04/07/2025, preprint)
Regolamento UE 2024/1689	AI Act, art. 50
Interviste	trascrizioni Startup Weekend Caserta (28/11/2026), uso interno